L'Année PhiLanthropique
The PhiLanthropic Year

Volume 6 | Printemps / Spring 2025

Credit: Tommy Trenchard

PhiLab

Coordonnées | Contact
philab@uqam.ca
www.philab.uqam.ca
514-987-3000 #8576

Directeurs de publication
Publication Directors
Elisabeth Robinot & Adam Saifer

Rédacteurs en chef | Editors in Chief
Elisabeth Robinot & Adam Saifer

Coordination de la rédaction
Edition Coordination
Laurence Croteau

Contributeurs | Contributors
Adam Parascandola
Adam Saifer
Alice Chipot
Amina Wazoumi Ignanoné
David Grant-Poitras
Diane Alalouf-Hall
Elisabeth Robinot
Éric St-Pierre
Fahad Ahmad
Hilary Pearson
Jean-Marc Fontan
Joey Mac Intosh
Jonathan Deschesnes
Joshua Newton
Karine Meaux
Katherine Lacefield
Laurence Croteau
Léo Bérenger Benteux
Michelle Riley
Peter R. Elson
Saouré Kouamé
Susan Philips
Sylvain A. Lefèvre
Taïeb Hafsi
Thierry Delvigne-Jean
Verena Gruber

Conception graphique | Graphic Design
Laurence Croteau

ISSN: 2563-3058
Dépôt légal - Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2025.
Dépôt légal - Bibliothèque et Archives Canada, 2025.

À propos du PhiLab | About PhiLab

Le **Réseau canadien de recherche partenariale sur la philanthropie** (PhiLab) a été créé en 2014 dans le cadre d'une demande de financement « développement de partenariat » obtenue du Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH). Ce financement a été reconduit en 2018 pour six années par l'obtention d'une subvention « partenariat » du CRSH. Depuis 2024, PhiLab profite de financements octroyés par différentes fondations dont la Fondation Lucie et André Chagnon et la Fondation Mirella et Lino Saputo. Le Réseau pancanadien constitue un lieu de recherche partenarial, de partage d'information, de mobilisation des connaissances sur la philanthropie subventionnaire et de formation à la recherche. Les activités de recherche conduites en partenariat valorisent les connaissances auprès d'une diversité d'acteurs sociaux, d'agences gouvernementales, milieux universitaires et petits et grands médias. La valorisation des connaissances, via des outils de communication novateurs et accessibles, permet une diffusion élargie des connaissances produites ou déjà existantes. Le Réseau regroupe des chercheurs, des décideurs et des membres de la communauté philanthropique à travers le monde afin de partager des informations, des ressources et des idées.

The **Canadian network of partnership-oriented research on philanthropy** (PhiLab) was created in 2014 as part of a "partnership development" funding application obtained from the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (SSHRC). This funding was renewed in 2018 for six years by obtaining a "partnership" grant from SSHRC. Since 2024, PhiLab has benefited from funding granted by various foundations, including the Fondation Lucie et André Chagnon and the Mirella and Lino Saputo Foundation. The Pan-Canadian Network is a hub for partnership research, information sharing, knowledge mobilization on grantmaking philanthropy and research training. Research activities carried out in partnership promote knowledge among a wide range of social players, government agencies, academics and small and large media. The valorization of knowledge, via innovative and accessible communication tools, enables a wider dissemination of the knowledge produced or already existing.

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
Canada

COMPTES-RENDUS DE LECTURE | BOOK REVIEWS

Credit : Tommy Trenchard

COMPTES-RENDUS DE LECTURE BOOK REVIEWS

À quoi sert la philanthropie

Un livre de Hilary M. Pearson, 2024, McGill-Queen's University Press

Par Elisabeth Robinot , *Codirectrice du PhiLab*

Elisabeth Robinot, co-directrice du PhiLab est professeure titulaire en Marketing à l'École des Sciences de la Gestion de l'Université du Québec à Montréal. Elle est aussi co-fondatrice et chercheure à l'Observatoire de la Philanthropie.

« À quoi sert la Philanthropie » d'Hillary Pearson est le livre que toutes les personnes qui souhaitent comprendre ou améliorer leurs connaissances sur le milieu philanthropique canadien devrait lire. En effet, l'auteure transmet remarquablement bien à ses lecteurs et lectrices ses précieuses connaissances sur ce dernier. Sur le fond, l'auteure pose d'une façon claire une question au centre de nombreuses discussions : quels sont les rôles que doivent assumer et que jouent les fondations subventionnaires dans la société canadienne ? Si nous avons tous et toutes un avis plus ou moins éclairé sur cette question, en raison de la pluralité des formes et des rôles des fondations, il est difficile de se faire une image claire de la place qu'occupe l'agir philanthropique dans la société canadienne.

En préambule, notons qu'Hillary Pearson a un parcours professionnel hors du commun. Elle a été la première présidente directrice générale de Fondations philanthropiques Canada, ce qui lui a permis, sur une période de vingt ans, d'établir des liens précieux avec un nombre important de directeurs et directrices de fondations canadiennes. Fort de son expérience, Madame Pearson présente une synthèse d'une analyse éclairée et éclairante sur le rôle évolutif qu'ont aujourd'hui et devraient avoir demain les fondations canadiennes.

Dès le premier chapitre, Hillary Pearson souligne l'importance du concept de création de valeur que génère les fondations privées et publiques. Elle dresse un portrait clair, en s'appuyant sur des données chiffrées, sur le paysage des fondations au Canada. Quatre variables clés expliquent : l'augmentation de la richesse, le départ à la retraite de certains dirigeants, la diversité de la population ainsi que l'évolution des infrastructures d'organisation. Les jeunes générations, par exemple, sont en train de succéder à leurs parents au sein des conseils d'administration des fondations familiales (citons par exemple la fondation Trottier). Le milieu s'est également organisé et structuré permettant ainsi le développement de collaborations telles que la création d'Imagine Canada et de la

Fondation Philanthropie Canada (FPC), mais aussi avec le milieu universitaire : les formations offertes à l'Université Carlton et la création du PhiLab en 2013 en sont de bons exemples.

Le second chapitre dresse un panorama de l'évolution des rôles des fondations et entend répondre à la question sur comment adopter la « bonne » stratégie? Elle prend l'exemple des adaptations qui ont accompagné la réponse collective à la crise sanitaire provoquée par la COVID-19. Aujourd'hui, le milieu a légèrement modifié ses pratiques, ce qui confère aux fondations une place mieux reconnue dans la société.

Ceci la conduit, dans le troisième chapitre, à illustrer différentes actions menées par des fondations qui dans des domaines d'activités se sont que peu ou pas couverts auparavant. Elle donne l'exemple des initiatives menées par La Counseilling Fondation of Canada, la Fondation Lawson, la fondation Inspirit et la fondation McConnell. Ces grands acteurs ont su établir des conversations et s'associer avec les acteurs sur le terrain sur lesquelles elles évoluent, mettre en place des synthèmes d'évaluations de leurs actions afin d'évaluer et réorienter au besoin leurs façons de procéder.

Le quatrième chapitre plonge dans les enjeux sociaux tels que la pauvreté en démontrant comment des fondations ont renforcé la capacité d'agir de communautés territoriales. Des fondations comme Metcalf Lucie et André Chagnon et Mirella et Lina Saputo sont données en exemples. L'ensemble de leurs programmes et les conversations mis de l'avant ont pour objectifs clairs de faire évoluer les politiques pour des changements sociaux réels.

Le cinquième chapitre pose l'épineux enjeu du transfert de pouvoir et pave la voie au sixième qui traite du lien avec l'action politique. Comme le rappelle clairement l'auteure, la majorité des fondations canadiennes ne participent pas de façon directe et affichée à l'élaboration ou à la promotion de politiques publiques. Nombre d'entre elles préfèrent rester discrètes afin de ne pas attirer trop d'attention sur elles. D'autres fondations plus audacieuses ont su explorer cette voie, dont les fondations Chagnon, McConnell, Saputo, Trottier, Béati, Dufresne et Gauthier, Maytree, Bell et Muttart.

Il est clair qu'il sera difficile, sinon impossible, d'agir positivement face aux changements climatiques sans provoquer des changements systémiques. Le septième chapitre illustre des voies de passage possibles via le financement de projets/programmes dédiés au climat, le soutien à des mécanismes de collaboration, le financement d'initiatives de transition sociale et écologique. En prenant exemple sur les actions des fondations Ivey, Donner et Trottier, l'auteure parvient à nous donner de l'espoir.

Avec le huitième chapitre, Hilary Pearson se penche à nouveau sur l'importance d'agir sur les politiques publiques en bâtissant des partenariats gagnants-gagnants pour l'État et les communautés concernées. En prenant l'exemple des partenariats développés par les fondations Boeckh, Helderleigh et Azrieli elle indique en quoi ces collaborations ont accru l'efficience des fondations.

Il aurait été difficile de ne pas aborder la question de la réconciliation avec les peuples autochtones. Mme Pearson, dans l'avant-dernier chapitre rappelle les attentes et modalités que ces communautés attendent du milieu philanthropique. À la suite de la signature de la Déclaration d'action à Ottawa en 2015, et à l'image des fondations Gordon et Catherine Donnolly, un nombre important de fondations, travaillent à l'établissement de relations de confiance avec les dirigeants des communautés autochtones. Même si le chemin vers la réconciliation reste encore aujourd'hui un long chemin à parcourir, l'auteure souligne que le milieu philanthropique est en marche pour y parvenir.

L'auteure conclu ses propos dans le dixième chapitre. Elle rappelle que le milieu philanthropique n'est pas parfait et qu'il reste beaucoup de travail à faire. L'arrivée au pouvoir de l'administration Trump rappelle la fragilité des acquis et l'importance de maintenir le cap malgré les adversités qui se pointent à l'horizon. Je recommande très fortement la lecture de ce livre qui j'ai eu le plaisir de parcourir.

Disponible en version papier ici

L'Année PhiLanthropique
The PhiLanthropic Year

PhiLab

Réseau canadien de recherche partenariale sur la philanthropie

Canadian Philanthropy Partnership Research Network

Université du Québec à Montréal
Pavillon Saint-Denis (AB), 10e étage.
1290, rue Saint-Denis
Montréal (Québec) H2X 3J7

Téléphone : 514-987-3000 #8576
Courriel : philab@uqam.ca

www.philab.uqam.ca