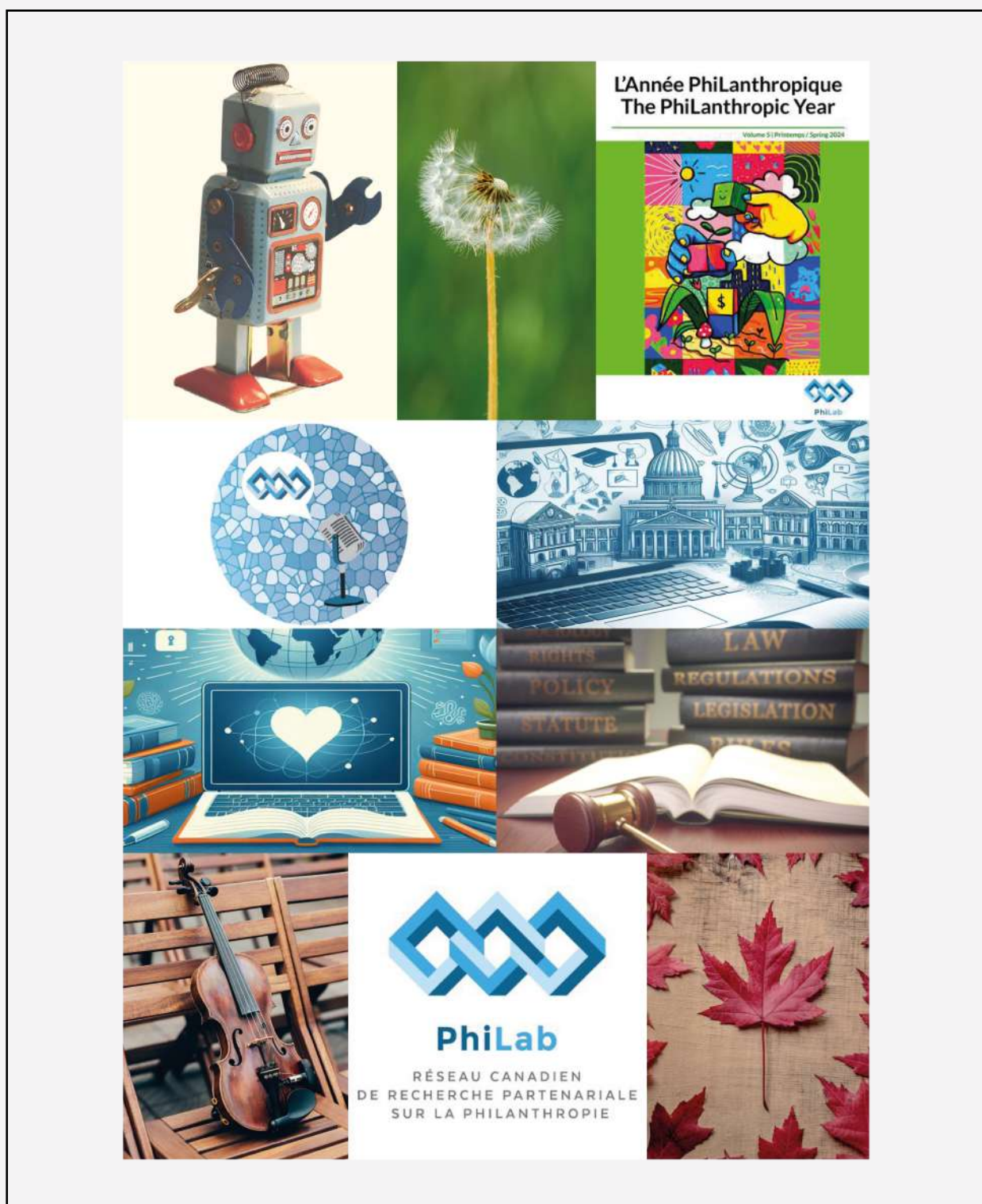


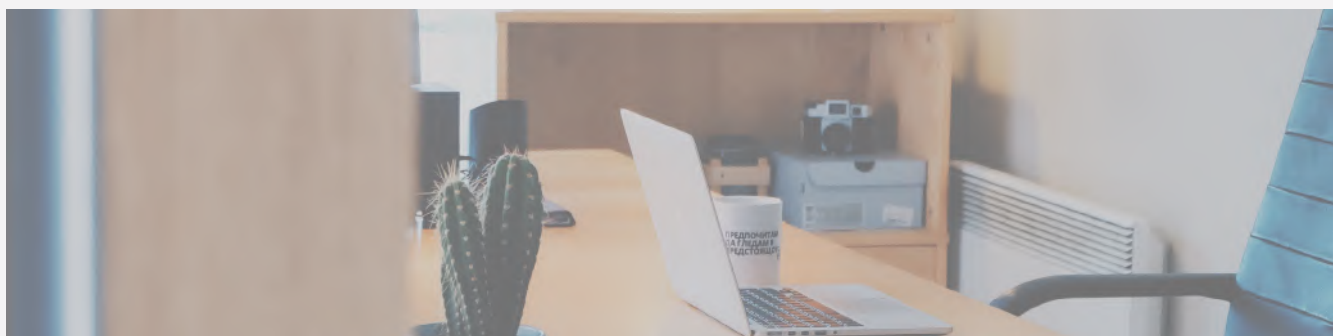
RAPPORT ANNUEL

2023-2024

FIN DU PROJET

JANVIER 2023 - MAI 2024





Mot d'introduction

C'est avec un immense plaisir que nous présentons notre rapport annuel 2023-2024. Cette dernière année du programme partenarial de recherche, cofinancé par le Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH) et nos différents partenaires philanthropiques, a été marquée par la clôture de l'accès au financement pour de nouveaux projets de recherche, la finalisation des projets de recherche en cours, le bourgeonnement des activités de valorisation des connaissances produites et une mobilisation importante de nos partenaires en vue de refinancer les activités de PhiLab pour 2024-2025, dans un premier temps, et pour 2025-2030, dans un deuxième temps.

Pour l'année 2023-2024, il avait été décidé de ne plus allouer de fonds pour de nouveaux projets de recherche et de consacrer nos énergies à la finalisation des projets en cours. Cette décision s'inscrivait aussi dans l'augmentation et la diversification de nos activités de diffusion. Dès lors, le volet communication a pris une plus grande importance et les trois projets clés ont été la tenue du Sommet 2024 « Notre héritage pour le futur », le lancement de la cinquième édition de l'Année philanthropique, une démarche bilan évaluatif des six années de travail, la production d'un nombre important de Balado et l'allocation de prix à deux étudiant·e.

En matière de diversification de nos activités de diffusion des connaissances, mentionnons la réalisation, par une de nos équipes en collaboration avec un partenaire terrain, d'une bande dessinée sur les résultats d'une recherche conduite en partenariat. Indiquons aussi la publication d'une étude comparative Canada-États-Unis sur la philanthropie de proximité, une première en matière de recherche.

L'année 2023-2024 a aussi permis une conversation entre nos équipes de recherche territoriales, d'une part, et avec nos partenaires, d'autre part, sur la suite à donner au financement obtenu du CRSH. Ceci nous a permis d'envisager une phase de transition, PhiLab 2.5, et de considérer la possibilité d'un financement sur le moyen terme, PhiLab 3.0.

Concrètement, la phase de transition a été envisagée pour une année, à savoir 2024-2025. Nous avons obtenu un financement passerelle de deux fondations montréalaises : la Fondation Lucie et André Chagnon et la Fondation Mirella et Lino Saputo. Ceci nous a permis de relancer des activités de recherche partenariale et de maintenir nos activités de communication et de valorisation des connaissances.

Il est clair que le travail accompli par nos équipes, tant au central que dans les quatre hubs territoriaux et les deux hubs sectoriels, a été central. Nous tenons particulièrement à souligner l'engagement de nos collègues à la direction des différentes unités de recherche, aux étudiant·e·s qui se sont investi·e·s tant sur des projets de recherche que dans des activités de diffusion des résultats et notre équipe administrative aux communications et à la gestion des affaires courantes.

Peter R. Elson et Jean-Marc Fontan
Co-directeurs du projet PhiLab-CRSH

RÉDACTRICES EN CHEF : Katherine Mac Donald et Laurence Croteau

DESIGN GRAPHIQUE : Sare Nalbantoğlu Aslankılıç et Laurence Croteau

RÉVISION LINGUISTIQUE : Benoit Martel



Phase 1 - CRSH

2014-
2017

Principales réalisations

- Mise en œuvre opérationnelle du PhiLab Québec (Montréal)
- Conférence internationale - Crises économiques et environnementales
- Publication du livre "Les fondations philanthropiques : De nouveaux acteurs politiques ?"
- Publication de 17 documents de recherche

Phase 2 - PROJET CRSH

2018-
2022

Principales réalisations

- Mise en œuvre opérationnelle de 4 Centres régionaux et de 1 Centre sectoriel
- Mise en place et amélioration de notre stratégie de communication : plateformes de réseaux sociaux et refonte de l'ensemble du site web du PhiLab
- Publication de 26 cahiers de recherche, 201 articles de blogue, 55 entrevues et 46 éditions spéciales et 5 livres
- Lancement de la revue annuelle l'Année PhiLanthropique et publication de 4 numéros réguliers et de 1 édition spéciale
- Lancement du [podcast PhiLab](#) et diffusion de 18 épisodes

20
23

1.
Infrastructure
a. Centres régionaux
b. PhiLab Autochtone

2.
Coproduction des connaissances
a. Recherche nationale et internationale
b. Observatoire - Recherche à court terme

20
24

3.
Nos étudiants
a. Implications des étudiant.e.s
b. Prix de reconnaissance

4.
Diffusion des connaissances
a. Communications
b. Relations partenariales
c. Événements

5.
Rapport financier

2025

Prochaines étapes

PhiLab 2.5 - Année de transition

1. INFRASTRUCTURE

Structure administrative

RÉALISATIONS

Le renforcement de l'indépendance des Centres régionaux et sectoriels

Chaque Centre régional et sectoriel a continué à renforcer ses capacités internes et sa participation au réseau PhiLab en plus de participer à la planification des prochaines étapes du projet. Les superviseurs et les coordonnateurs aident à mobiliser les partenaires, les chercheurs et les étudiants dans leurs Centres.

Centres régionaux ou sectoriels

Vous trouverez ci-dessous une liste de l'équipe de direction de chaque Centre régional.



- **CODIRECTRICES :**
Lynn Gidluck et Iryna Khovrenkov
- **COORDONNATRICE :**
Adriana Davis et Shannon Chernick



- **CODIRECTEURS :**
Manuel Litalien et François Brouard
- **COORDONNATRICE :**
Isidora G. Sidorovska et Andréanne Brunet-Bélanger



- **DIRECTEUR :**
Adam Saifer
Diane Alalouf-Hall
- **COORDONNATEUR :**
David Grant-Poitras



- **DIRECTRICE :**
Kelly Vodden
- **COORDONNATRICE :**
Emily Doyle



- **DIRECTRICE :**
Le Cercle - Kris Archie

2. COPRODUCTION DES CONNAISSANCES

Laboratoire - Recherche à long terme



Recherche nationale et internationale

Les projets de recherche peuvent être à l'échelle internationale, nationale ou régionale. Certains projets chevauchent plusieurs échelles. Vous trouverez ci-dessous une brève description du travail qui se fait au niveau national et international.

Cahiers de recherche

8

Au total, 8 cahiers de recherche ont été publiés en 2023-2024. En voici une sélection :

- [Canadian Foundations Associated with Professional Sports Clubs - Case studies and comparison](#)
- [Étude de cas sur la cause des aînés-es au Québec: Regards croisés sur les dons des fondations subventionnaires et la subsidiarité de l'État en lien avec la cause aînée – Phase II](#)
- [Influencer et s'influencer ? La trajectoire du Collectif des fondations québécoises contre les inégalités \(2014-2023\)](#)
- [Financer le journalisme: guide pratique pour la philanthropie canadienne](#)



Projets de recherche

9

Au total, 9 projets de recherche ont été débutés en 2023-2024. En voici une sélection :

- Le financement philanthropique de la ruralité au Québec (Phase 2)
- Researching and Supporting Fundraising Strategies of Small Environmental Non-Government Organizations in Rural NL to Better Understand the Philanthropic Landscape
- Harnessing Sense of Place for Philanthropic Giving and Community Sustainability in Rural Newfoundland

2. COPRODUCTION DES CONNAISSANCES

Observatoire – Recherche à court terme

Les publications de l'Observatoire du PhiLab comprennent des articles de blogue, des entretiens avec les acteurs du secteur, des infographies, des présentations, des éditions spéciales thématiques, des vidéos et un podcast.



VISIBILITÉ DU PHILAB

À partir de 2023, le PhiLab a concentré ses efforts de création de contenu sur les thèmes principaux suivants : les inégalités sociales, la transition environnementale et le rôle des politiques. L'objectif était de créer du contenu pour le Sommet PhiLab 2024 autour de thèmes similaires. En plus, le PhiLab a choisi de publier moins d'éditions spéciales et de se concentrer davantage sur leur diffusion. Le PhiLab a également travaillé à la préparation de deux bases de données, publiées en 2024 : l'une, un glossaire de termes philanthropiques et l'autre sur les formations philanthropiques au Canada.

36

▼ 4%

**Articles de
blogue**

5

▼ 20%

Entrevues

6

Éditions spéciales

(avec les thèmes)

- [Avril 2024 : Philanthropie et Archives](#)
- [Janvier 2024 : Modernisation de la loi sur la bienfaisance](#)
- [Novembre 2023 : Philanthropie et Ruralité](#)
- [Septembre 2023 : Philanthropie et 2SLGBTQI+](#)
- [Septembre 2023 : Philanthropie & les Arts](#)
- [Juillet 2023 Special Edition - Philanthropie et intelligence artificielle](#)



Autres publications

- [L'Année PhiLanthropique #5](#)
- [Livre : A New look at Place-based Philanthropy Insights from Canada and the US](#)



L'Année PhiLanthropique The PhiLanthropic Year



PHILAB

3. ACADÉMIE

Implication des étudiant.e.s

ACTIVITÉS

Plus que des cours

Les étudiant.e.s du PhiLab sont une composante essentielle du succès du réseau. Nos étudiant.e.s produisent des connaissances en publiant des articles de blogue et des entrevues, et en jouant le rôle d'assistant.e.s de recherche. Le PhiLab soutient et encourage les étudiant.e.s à poursuivre des études axées sur la philanthropie par le biais de contrats de publication et de divers prix de reconnaissance.

Réalizations 2023-2024

Publications :

10 ARTICLES et 2 CAHIERS DE RECHERCHE



« Influence de la philanthropie religieuse sur la cause de l'aide internationale aux Pays-Bas » by Gertie Kroling



L'essor de la finance sociale dans le champ de la philanthropie subventionnaire by David Grant-Poitras & Audrey Maria Popa

Prix de reconnaissance

Ce prix a été créé en 2021 en l'honneur de l'engagement extraordinaire de Diane Alalouf-Hall envers le PhiLab. Pour cette deuxième année, quatre prix ont été décernés pour récompenser la recherche sur la philanthropie menée par des étudiant.e.s canadien.ne.s.



2 PRIX ENGAGEMENT

Charles Duprez



“J’ai commencé à travailler avec le PhiLab en début d’année 2020, en pleine période de Covid-19, en rejoignant un projet de recherche à peine lancé qui consistait à analyser la réaction des fondations philanthropiques québécoises rassemblées dans le Consortium Covid-Québec. J’étais à ce moment en fin de maîtrise à l’ESG UQAM et cela a été l’occasion pour moi de découvrir ce fascinant secteur qu’est la philanthropie. Ce faisant, j’ai aussi profité de l’expérience des équipes du PhiLab – notamment Jean-Marc Fontan qui a toujours été d’une incroyable générosité – pour apprendre tant sur le secteur que sur la manière de mener des entretiens et, plus généralement, sur l’enquête sociologique. J’ai depuis réalisé de nombreux travaux de différents types avec le PhiLab, qui ont été d’une grande richesse tant pour mon développement intellectuel que pour mon parcours professionnel. Mes travaux au PhiLab ont constitué un jalon important dans mon choix de poursuivre mes études au doctorat. Je rajouterai aussi que le milieu philanthropique joue un rôle considérable dans le tissu social du Québec et du Canada et je que suis fier de pouvoir participer à des recherches partenariales pour mieux en décrypter les transformations et aider les fondations à améliorer leur impact sur la société et la planète”

Edmund Yirenkyi



“PhiLab a joué un rôle essentiel dans ma carrière universitaire en me donnant un accès inégalé à la recherche de haut niveau et à un réseau collaboratif de chercheurs. Cette bourse a considérablement amélioré ma capacité à poursuivre des recherches approfondies, en m’offrant à la fois un soutien financier et une reconnaissance académique. Grâce aux ressources et au mentorat offerts par PhiLab, je suis en mesure de repousser les limites de mon domaine, en contribuant à des projets novateurs qui relèvent des défis importants. Ce soutien a non seulement renforcé mon travail actuel, mais il m’a également ouvert de nouvelles perspectives de recherche et de développement professionnel. En tant que lauréat de ce prix, je suis profondément touché de cette reconnaissance et de ce soutien. Cet honneur a non seulement renforcé ma confiance, mais il m’a aussi fourni des ressources cruciales pour mes recherches et mon développement professionnel. Avec le soutien du PhiLab, je suis prêt à apporter des contributions significatives à mon domaine.”

4. DIFFUSION DES CONNAISSANCES

COMMUNICATIONS

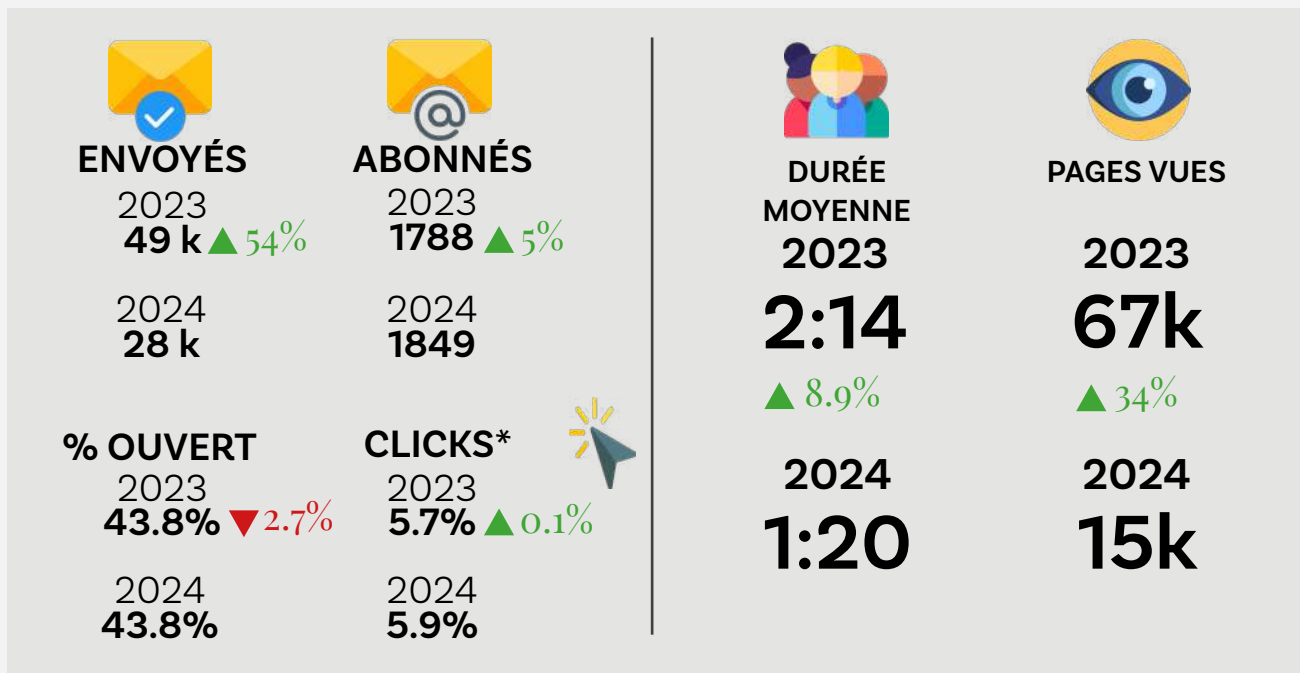
COURRIEL, MÉDIAS SOCIAUX ET SITE WEB

L'équipe des communications du PhiLab a continué à se développer en mobilisant une nouvelle équipe de deux personnes pour la production de podcasts en ciblant les efforts sur la diffusion et l'engagement avec le contenu produit.

Les pourcentages représentent les changements par rapport à 2022.

COURRIEL

SITE WEB



* Ce taux indique le nombre de courriels envoyés où le lecteur a cliqué sur un des liens inclus dans le courriel.

**PhiLab a changé la plateforme d'analyse de son site web, ce qui a entraîné des divergences dans les données disponibles.

MÉDIAS SOCIAUX



4. DIFFUSION DES CONNAISSANCES

COMMUNICATIONS

AUTRES STRATÉGIES DE COMMUNICATION

Afin d'atteindre de nouveaux publics et de rendre la recherche philanthropique plus accessible, le PhiLab a lancé un podcast en 2021. Cela a permis à de nombreux nouveaux acteurs philanthropiques de partager leurs idées et leurs histoires avec le public.

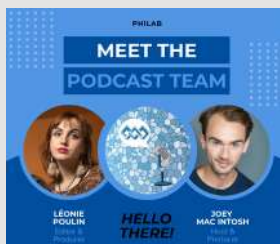
PODCAST



Le podcast PhiLab a véritablement pris son envol en 2023, sous la nouvelle équipe de Joey Mac Intosh et Léonie Poulin. Cette année a vu une nouvelle direction créative ainsi que l'ajout d'une deuxième série "Philanthropie en action" avec Kim Fuller, CEO & Founder of Phil.

ÉCOUTEZ LE PREMIER ÉPISODE DES DEUX SÉRIES :

PHILAB PODCAST



NOUVELLE ÉQUIPE, NOUVELLE VISION | LÉONIE POULIN & JOEY MAC INTOSH

PHILANTHROPIE EN ACTION

PHILANTHROPIE EN ACTION | KIM FULLER & EDOUARD MORENA



NOMBRE D'ÉPISODES
50



NOMBRE D'ÉCOUTES
5117



ÉPISODE LE PLUS ÉCOUTÉ

[LA PHILANTHROPIE AU FÉMININ](#)



4. DIFFUSION DES CONNAISSANCES

RELATIONS PARTENARIALES

Nos partenaires sont présents dans tous les aspects de la recherche menée au PhiLab. Que ce soient nos articles de blogue, entrevues, vidéos ou projets de recherche, nous travaillons en partenariat avec différents acteurs du secteur. Vous trouverez ci-dessous plusieurs exemples de collaborations avec nos partenaires cette année.

PROJETS

CAHIER DE RECHERCHE : FUNDING JOURNALISM : A GUIDE FOR CANADIAN PHILANTHROPY



CAHIER DE RECHERCHE : ÉTUDE DE CAS SUR LA CAUSE DES AÎNÉS-ES AU QUÉBEC: REGARDS CROISÉS SUR LES DONNS DES FONDACTIONS SUBVENTIONNAIRES ET LA SUB- SIDÉRIARITÉ DE L'ÉTAT EN LIEN AVEC LA CAUSE AÎNÉE – PHASE II



CONTENU AVEC LES PARTENAIRES

EPISODES DU PODCAST



Avec Claude Pinard
du Centraide du
Grand Montréal



Avec Penny Day de la
Rural Communities
Foundation of Nova
Scotia



Avec Gia Mieu Tran
de la Fondation Lucie
et André Chagnon



PUBLICATION

PHILANTHROPY? SORRY - HUMANS
ONLY PAR KATHERINE MAC DONALD



4. DIFFUSION DES CONNAISSANCES

Événements

SOMMET PHILAB 2024 : NOTRE HÉRITAGE POUR LE FUTUR



« Notre héritage pour le futur » se veut un moment de réflexion sur les principales avancées des connaissances découlant du grand partenariat de recherche que nous avons initié en 2018 sur la philanthropie subventionnaire canadienne. Notre partenariat entendait parfaire notre compréhension de l'impact des fondations subventionnaires sur les grandes questions liées à la justice sociale et à la justice environnementale. Nos travaux et les activités de valorisation des connaissances que nous avons réalisés ont bien démontré tant l'importance de ces organisations que le besoin de consolider et de bonifier l'écosystème philanthropique canadien.

C'est dans cette perspective que fût pensé le colloque PhiLab 2022, lequel nous invitait à Réimaginer la philanthropie. C'est aussi dans cette perspective, et de façon plus appliquée et pragmatique, que prendra place le colloque « Notre héritage pour le futur ». En fonction des principaux résultats découlant de nos travaux et des grandes conversations que nous avons réalisées, six grands thèmes ont été identifiés sous la forme de tables rondes.

[Écoutez notre épisode spécial Sommet 2024](#)

Dans cet épisode, nous avons posé deux questions à certains de nos partenaires :

- Quels changements prioritaires sur le plan politique, le domaine philanthropique devrait-il promouvoir dans les prochaines années ?
- Quel est le rôle de la recherche et ou du PhiLab dans le secteur philanthropique ?



PROCHAINES ÉTAPES IMPORTANTES

2024 -
2025

PHILAB 2.5 ANNÉE DE TRANSITION

5. RAPPORT FINANCIER

RAPPORT: JANVIER À DÉCEMBRE 2023

| <i>Solde 2022</i> | <i>Revenus</i> | <i>Engagements</i> | <i>Réel</i> | <i>Total dépenses</i> | <i>Solde 2023</i> |
|-------------------|----------------|--------------------|-------------|-----------------------|-------------------|
| 385 409 \$ | 819 230 \$ | 38 253 \$ | 791 624 \$ | 829 877 \$ | 374 402 \$ |

Revenus 2023

| | |
|-------------------------------|-------------------|
| Subvention CRSH | 431 200 \$ |
| Financement partenaires | 301 200 \$ |
| Mitacs (M. A. & Postdoctorat) | 60 000 \$ |
| Subventions UQAM | 24 002 \$ |
| Retour projets de recherche | 2 828 \$ |
| TOTAL | 819 230 \$ |

Dépenses 2023

| | <i>Engagements</i> | <i>Réel</i> | <i>Total dépenses</i> |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|
| Salaire/bourses étudiants | (55) \$ | 165 467 \$ | 165 412 \$ |
| Salaire postdoctorats CFC + PFC | 25 051 \$ | 111 954 \$ | 137 005 \$ |
| Mitacs (M. A. & Postdoctorat) | - \$ | 76 448 \$ | 76 448 \$ |
| Salaire professionnels | 8 053 \$ | 140 355 \$ | 148 408 \$ |
| Avantages sociaux | 5 204 \$ | 63 914 \$ | 69 118 \$ |
| Honoraires professionnels externes | - \$ | 76 152 \$ | 76 152 \$ |
| Frais déplacement & séjour | - \$ | 12 195 \$ | 12 195 \$ |
| Frais réception et réseautage | - \$ | 2 926 \$ | 2 926 \$ |
| Fournitures & matériels | - \$ | 17 246 \$ | 17 246 \$ |
| Virements interuniversitaires | - \$ | 49 967 \$ | 49 967 \$ |
| Financement annuel 5 Hubs | - \$ | 75 000 \$ | 75 000 \$ |
| TOTAL | 38 253 \$ | 791 624 \$ | 829 877 \$ |

5. RAPPORT FINANCIER

RAPPORT: JANVIER À JUIN 2024

| <i>Solde 2023</i> | <i>Revenus</i> | <i>Engagements (E)</i> | <i>Dépenses (D)</i> | <i>Total (E + D)</i> | <i>Solde 06/2024</i> |
|-------------------|----------------|------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| 374 402 \$ | 146 438 \$ | (96 236) \$ | 262 603 \$ | 166 366 \$ | 354 474 \$ |

Revenus 1er janvier - 30 juin 2024

| | |
|-------------------------------|-------------------|
| Financement partenaires | 115 000 \$ |
| Subventions UQAM | 4 986 \$ |
| Mitacs (M. A. & Postdoctorat) | 20 000 \$ |
| Vente billets Sommet 2024 | 927 \$ |
| Retour projets de recherche | 5 525 \$ |
| TOTAL | 146 438 \$ |

| <i>Dépenses 1er janvier - 30 juin 2024</i> | <i>Engagements</i> | <i>Dépenses</i> | <i>Total (E + D)</i> |
|--|--------------------|-------------------|----------------------|
| Salaire/bourses étudiants | 14 019 \$ | 69 042 \$ | 83 061 \$ |
| Salaire postdoctorats CFC + PFC | 25 051 \$ | 22 415 \$ | (2 635) \$ |
| Mitacs (postdoctorat E. Doyle) | - \$ | 25 483 \$ | 25 483 \$ |
| Salaires professionnels | (67 953) \$ | 85 449 \$ | 17 496 \$ |
| Avantages sociaux | (17 251) \$ | 32 436 \$ | 15 185 \$ |
| Honoraires professionnels externes | - \$ | 14 365 \$ | 14 365 \$ |
| Frais déplacement & séjour | - \$ | 3 006 \$ | 3 006 \$ |
| Frais réception et réseautage | - \$ | 41 \$ | 41 \$ |
| Fournitures & matériels | - \$ | 3 422 \$ | 3 422 \$ |
| Sommet 2024 | - \$ | 6 943 \$ | 6 943 \$ |
| TOTAL | (96 236) \$ | 262 603 \$ | 166 366 \$ |

Rapport annuel

PROJET CRSH 2018 - 2024



PhiLab
RÉSEAU CANADIEN
DE RECHERCHE PARTENARIALE
SUR LA PHILANTHROPIE

Université du Québec à Montréal
Pavillon Saint-Denis (AB), 10e étage.
1290, rue Saint-Denis
Montréal (Québec) H2X 3J7

Téléphone : 514-987-3000 #8576
Courriel : philab@uqam.ca

www.philab.uqam.ca



Social Sciences and Humanities
Research Council of Canada

Conseil de recherches en
sciences humaines du Canada

Canada