



Unequal Partnerships: Beyond the Rhetoric of Philanthropic Collaboration

Ira Silver, 2006

Compte-rendu de Maxim Fortin

Séminaire présenté au PhiLab (UQAM) en janvier 2018 par Maxim Fortin, doctorant en Science politique à l'Université Laval

Dans cet ouvrage paru en 2006, Ira Silver, professeur de sociologie à la Framingham State University, documente et analyse l'Initiative de Chicago, un partenariat entre la philanthropie et des groupes communautaires locaux. Ce projet a été lancé au printemps 1992, alors que les autorités et les élites de la ville de Chicago craignaient que les émeutes survenues à la suite de l'acquittement des policiers de Los Angeles ayant tabassé l'automobiliste afro-américain Rodney King, se propagent à la ville des vents. Typique des *Comprehensive Community Initiatives*, l'Initiative de Chicago nous permet de nous pencher sur la collaboration et sur la « rhétorique de la collaboration » au cœur des partenariats entre la philanthropie et les groupes communautaires.

Après un petit détour historique où l'auteur nous démontre comment une tradition de gestion locale et privée de gestion de la pauvreté s'est développée aux États-Unis, Silver nous explique comment la philanthropie est devenue dans les années 1980 et 1990 un partenaire majeur des groupes communautaires et a développé tout un discours, une « rhétorique » de la collaboration. Le reste de l'ouvrage se concentre ensuite sur l'analyse de l'Initiative de Chicago, sur les relations et dynamiques entre les acteurs du projet.

Lancé par le Chicago Fund, un acteur philanthropique majeur de cette ville, ce projet avait pour objectif de fournir aux jeunes des quartiers susceptibles d'être le théâtre de révoltes et de violences urbaines une offre bonifiée en termes de loisirs et de services sociaux. La logique est ici fort simple : occuper et divertir les jeunes pour éviter un soulèvement et des émeutes. Le projet possédait aussi un volet « revitalisation communautaire ». D'une durée de trois ans, mais ayant été principalement active en 1992 et 1993, le partenariat a collecté plus de quatre millions de dollars. 3,5 millions ont servi à la bonification des programmes et services pour les jeunes et 332 000\$ ont été consacrés à de la revitalisation communautaire.

L'analyse des archives écrites du partenariat et la réalisation d'une série d'entretiens avec des acteurs du projet permettent à Silver de conclure que malgré l'existence et l'utilisation d'une rhétorique de la collaboration en son sein, l'Initiative de Chicago n'a pas permis d'éviter une cooptation du projet par les élites.