

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information
Formation

Formation
Formation
Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion
Promotion

Promotion
Partenariat

Partenariat
Représentation

Partenariat
Partenariat

Représentation
Représentation

Recherche
Recherche
Recherche



Colloque international

"Crises socioéconomique et environnementale: rôles et responsabilités des fondations subventionnaires, de la réflexion à l'action... »

PhiLab

***Laboratoire montréalais sur la philanthropie
canadienne***

21 avril 2017

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

La TNCDC



« Regrouper les CDC du Québec et les soutenir dans leurs objectifs, en plus de promouvoir la place incontournable qu'occupe le mouvement communautaire autonome dans le développement local. »

- 14 CDC lors de sa création en 1996/Aujourd'hui 61 CDC à travers la province.
- Quatorze régions du Québec / milieu rural (MRC) et milieu urbain (villes).
- Action communautaire et développement social une base locale.

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Les CDC



Une Corporation de développement communautaire (CDC) est un regroupement d'organisations communautaires qui œuvrent dans divers champs d'activité sur un territoire donné.

- Mission : *assurer la participation active du mouvement populaire et communautaire au développement socioéconomique de son milieu.*
- Plus de 2 500 organismes communautaires qui interviennent dans différents secteurs.

À titre de « *Bâtisseurs de solidarité* », les CDC établissent des partenariats qui dépassent le milieu communautaire:

- ✓ Partenaires publics
- ✓ Ministères et élus (municipal, provincial, fédéral)
- ✓ Partenaires philanthropiques

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Le réseau des CDC



Un acteur incontournable en développement local:

- ✓ Développement social
- ✓ Développement communautaire
- ✓ Lutte à la pauvreté
- ✓ Priorités locales

Développement des communautés

Le développement des communautés fait référence à « *un processus de coopération volontaire, d'entraide et de construction de liens sociaux entre les résidents et les institutions d'un milieu local visant l'amélioration des conditions de vie sur le plan physique, social et économique*

». (Chavis, 2000, cité dans INSPQ, avril 2002, p. 16).

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

La fin d'un écosystème



- Au cours des 3 dernières années, le gouvernement a apporté une multitude de changements au modèle de développement économique et social du Québec.
- Les transformations annoncées touchent l'ensemble des milieux tels que la santé, l'éducation, le développement économique, l'administration municipale, l'action communautaire, le développement régional, etc.
- **Ces bouleversements provoquent des contrecoups importants en matière de développement social local.**

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche
Recherche
Recherche

La fin d'un écosystème



LES EFFETS SUR LES COMMUNAUTÉS

- La **perte des moyens financiers** qui permettaient de soutenir des priorités de développement social, en lien avec les besoins de la population.
- Perte de **vision commune** des problématiques et de la **synergie** de tous les acteurs en développement social d'une région.
- Affaiblissement du lien entre la **société civile et les élus**.
- Perte des **espaces citoyens** qui permettaient aux citoyens de s'exprimer et de participer.

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation
Formation
Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion
Partenariat

Partenariat
Représentation

Partenariat
Partenariat

Représentation
Représentation

Recherche
Recherche
Recherche

La fin d'un écosystème



LES EFFETS SUR LA POPULATION

- **Fragilisation du développement et réduction des services et du soutien à la population** par l'abandon de projets et d'actions et la mise à pied des ressources humaines.
- Les réformes des différentes protections sociales entraînent une **hausse significative des demandes de services** dans les institutions publiques mais aussi dans les organismes communautaires.
- Les clientèles qui sollicitent les organismes présentent des **problématiques de plus en plus lourdes**.

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

La fin d'un écosystème



De plus, simultanément, on constate la **diminution d'autres sources de financement** que celles du gouvernement du Québec dans la majorité des régions.

Par exemple, en philanthropie:

- ✓ Les *Centraide* du Québec : Réduction du soutien accordé aux organismes communautaires, faute de budget suffisant. Centraide ne peut donner que ce qu'il récolte.
- ✓ Fondation Chagnon et du gouvernement du Québec : Les trois fonds publics-philanthropiques de la (Réunir Réussir / Québec en forme / Avenirs d'enfant) prendront fin d'ici 2019, entraînant ainsi la disparition de financements importants dans les territoires.

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service

Soutien et service
aux membres

Soutien et service

Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement

Consolidation et
développement

communautaire

Consolidation et

développement

communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Des enjeux importants



La fin du développement social local?

- Le pacte fiscal signé entre le gouvernement du Québec et les municipalités ne prévoit **protéger ou maintenir le développement social** sur les territoires. Ce choix est laissé à la discrétion des élus.
- La centralisation des responsabilités vers les élus et la réduction des budgets liés au développement des milieux risquent de **mettre de côté le développement social et la lutte à la pauvreté** au profit du développement économique.
- Nous appréhendons l'avènement d'un **développement sans considération des priorités établies par le milieu** et sans balises quant à la participation de la société civile et des acteurs communautaires.

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Des enjeux importants



La perte de la capacité collective d'agir

- **Perte massive de ressources humaines** dédiées à la concertation et au développement social des milieux.
- Désorganisation sur les territoires, de **démobilisation des acteurs** et de perte de la connaissance partagée des besoins des milieux.
- Sans espaces de concertation structurés et financés, les partenariats, les collaborations, les expertises et **la capacité collective d'agir sont menacés.**
- Les institutions publiques et les organismes communautaires pourraient être tentés de **se replier sur eux-mêmes**, de moins communiquer entre eux, provoquant ainsi des dédoublements ou des trous de services.

Comment soutenir les processus de collaboration et les espaces de concertation?

Comment reconnaître l'importance de ces processus?

Enjeux pour le communautaire



Un contexte qui fragilise encore plus les organismes communautaires

Pas d'augmentation, pas d'indexation du financement à la mission:

Non seulement le financement à la mission n'est pas augmenté, mais dans la plupart des cas, il n'est pas indexé.

La perte du financement par projet provenant des instances de concertation et de développement qui ont été abolies :

- ✓ abandon de projets et d'actions
- ✓ fragilise le financement des organismes communautaires

Hausse de demandes de services par la population

La population, privée de services et du soutien de ces projets, se tourne vers les organismes communautaires pour y trouver de l'aide. Ces organismes communautaires, déjà gravement sous-financés, subissent une hausse de demandes de services sans l'obtention de ressources financières pour y faire face.

La rotation de personnel

Les équipes des organismes communautaires s'atrophient. Il est difficile de retenir de la main-d'œuvre qualifiée.

- ✓ des délais dans la prestation de services
- ✓ provoque une surcharge de travail pour les autres membres des équipes.

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service

Soutien et service
aux membres
aux membres

Soutien et service

Soutien et service
aux membres
aux membres

Soutien à l'économie

sociale et solidaire

Soutien à l'économie

sociale et solidaire

Consolidation et

développement

communautaire

Consolidation et

développement

communautaire

Consolidation et

développement

communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service

Soutien et service
aux membres

Soutien et service

Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement

Consolidation et
développement

communautaire

Consolidation et
développement

communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Des constats...

Le contexte actuel provoque:

- **Inégalités sociales et écart entre les riches et les pauvres**
- **Développement économique au détriment d'un développement global et intégré tenant compte de toutes les dimensions (sociale, économique, culturelle, environnementale)**
- **Désengagement de l'État dans le domaine social**
- **Fragilisation de la solidarité et diminution de la participation citoyenne**
- **Centralisation des pouvoirs et diminution du pouvoir d'agir des communautés**

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Des questions...

Dans le contexte actuel...

- **Comment soutenir le développement social?**
- **Comment lutter contre la pauvreté?**
- **Comment soutenir les communautés dans leurs besoins?**

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information
Formation

Formation
Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire
Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion
Promotion

Promotion
Partenariat

Partenariat
Représentation

Partenariat
Partenariat

Représentation
Représentation

Recherche
Recherche
Recherche

Des acteurs...

Face à ces défis:

- **Quel rôle pour les fondations?**
- **Quel rôle pour les entreprises?**
- **Quel rôle pour l'État?**

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Défis des fondations...



- **Adéquation entre la mission des fondations et les besoins de la population et des communautés**
- **Travailler avec :**
 - ✓ **les organismes et acteurs déjà en place**
 - ✓ **les projets déjà en place**
 - ✓ **les priorités déjà ciblées par les milieux**
- **Soutenir financièrement sans se substituer à l'État**
- **Être un acteur d'influence politique auprès de l'État?**
- **Offrir un soutien financier ou autre qui assure un impact à moyen-long terme**

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service

Soutien et service
aux membres
aux membres

Soutien et service

Soutien et service
aux membres
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement

Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement

communautaire
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Pistes d'action



Devant le contexte actuel, il nous apparaît nécessaire de:

- Développer une **vision stratégique, collective et partagée** du développement des territoires.
- **Préserver spécifiquement le développement social et la lutte à la pauvreté** et d'y allouer un financement permettant d'en supporter les actions.
- De **préserver et de soutenir la concertation** entre les différents acteurs multisectoriels, en leadership partagé, afin d'établir les priorités et les besoins des milieux.
- **Consolider les organismes communautaires** afin de répondre aux besoins grandissants de la population.

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information

Formation

Formation

Formation

Soutien et service

Soutien et service
aux membres

Soutien et service

Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement

Consolidation et
développement

communautaire

Consolidation et
développement

communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Pistes d'action

- **Maintenir et stimuler la participation citoyenne** dans les lieux décisionnels afin que les citoyens puissent prendre part aux décisions qui les concernent.
- **Sortir de la logique « Top down »**
 - ✓ Que les communautés locales informent leurs réseaux nationaux sur les enjeux vécus « sur le terrain » .
 - ✓ Que les réseaux nationaux partagent au gouvernement les besoins en développement social au Québec.
 - ✓ Que le gouvernement mette en place des moyens efficaces et structurants pour soutenir les communautés.
- **Favoriser le réseautage et la communauté de pratiques** pour partager les expertises et favoriser une communauté de pratiques du développement social au Québec.

Concertation
Concertation
Concertation

Concertation
Information

Information
Information

Information
Formation

Formation
Formation

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien et service
aux membres
Soutien et service
aux membres

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Soutien à l'économie
sociale et solidaire

Consolidation et
développement
communautaire
Consolidation et
développement
communautaire

Consolidation et
développement
communautaire

Promotion

Promotion

Promotion

Partenariat

Partenariat

Représentation

Partenariat

Partenariat

Représentation

Représentation

Recherche

Recherche

Recherche

Merci beaucoup!