



Programme de recherche sur  
le développement de  
partenariats

# Innovation Sociale, Changement Sociétal et Fondations Subventionnaires Canadiennes

RESPONSABLES DE LA GESTION DE PROJET

## À propos du projet

Ce projet de recherche d'une durée de trois ans portant sur le développement de partenariats désire explorer l'impact social des fondations privées, publiques, et communautaires au Canada.

Vivant dans une période de changements rapides où les questions sociales sont de plus en plus complexes, il est important de comprendre le rôle et la contribution que les fondations subventionnaires canadiennes (FSC) jouent lorsqu'il s'agit d'aider à identifier, à concevoir, et à mobiliser les solutions appropriées.

Nous sommes présentement dans notre première année de ce projet qui durera trois ans.

### Quelques questions à examiner

- ➔ Quel est le rôle joué par les fondations subventionnaires ?
- ➔ À quel point sont-elles efficaces à remplir les rôles quels se sont attribuées ?
- ➔ De quelles façons les FSC pourraient-elles améliorer leur impact sociétal ?

### Financement et partenaires fondateurs

Le soutien financier de ce projet provient du Conseil de recherche en sciences humaines du Canada et de quatre partenaires :

- ➔ Fondations philanthropiques Canada (FPC)
- ➔ Fondations communautaires du Canada (FCC)
- ➔ Fondation Trillium de l'Ontario (FTO)
- ➔ Institut d'études pour des organismes sans but lucratif

### Responsables de la gestion du projet

Ce projet est codirigé par Jean-Marc Fontan de l'Université du Québec à Montréal ainsi que par Peter Elson, professeur adjoint auxiliaire à l'Université de Victoria et au Collège Mount Royal.

Leslie Cheung, de l'université McGill, est assistante à la gestion du projet .



### Jean-Marc Fontan

Jean-Marc est professeur de sociologie à l'Université du Québec à Montréal (UQAM). Il est aussi le directeur de l'Incubateur universitaire *Parole d'excluEs* (IUPE - <http://iupe.wordpress.com>) qui fait partie du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES - <http://crises.uqam.ca>).



### Peter R. Elson

Peter est professeur adjoint auxiliaire à l'École d'administration publique de l'Université de Victoria. Il occupe aussi un poste de chargé de recherche principal à l'Institut d'études pour des organismes sans but lucratif. Ses travaux de recherche actuels portent sur les politiques à but non lucratives, l'entreprise sociale et les fondations subventionnaires.

# Objectifs du projet

En tant que programme de recherche en développement de partenariats, la collaboration entre chercheurs et partenaires fondateurs et communautaires est une partie intégrale de ce projet. En plus d'avoir un programme de recherche rigoureux, les objectifs du projet seront surveillés et évalués à chaque étape de développement, incluant les partenaires qui travailleront pour ou avec les fondations. De plus, le projet vise des objectifs spécifiques autour de la création de réseaux et la mobilisation des connaissances.

## Création de réseaux

- Établir une communauté sur les fondations subventionnaires canadiennes.
- Construire un réseau national et international de chercheurs et de partenaires provenant de fondations subventionnaires, visant particulièrement ceux provenant d'un réseau subventionnaire ou y étant affiliés.

## Mobilisation des connaissances

- Développer et tester des outils efficaces et accessibles visant une utilisation large des connaissances sur les fondations



subventionnaires canadiennes.

- Développer une variété d'outils qui permettront de faciliter la valorisation des connaissances produites.
- Nos communications viseront un large éventail d'auditeurs : le milieu académique (chercheurs et étudiants), le milieu professionnel (avocats, comptables, conseillers), les organismes de bienfaisance enregistrés et les organismes sans but lucratif, les représentants gouvernementaux, et le milieu des affaires.

- Organiser une conférence annuelle à Montréal sur les FSCs.

### \*\*\* DATE À RETENIR \*\*\*

Notre première conférence annuelle aura lieu lundi le 8 Juin 2015 à Montréal.

Joignez-vous à nous pour la conférence inaugurale organisée par le Laboratoire montréalais de recherche sur la philanthropie canadienne.



*La recherche sera effectuée par quatre clusters, chacun ayant un centre d'intérêt spécifique. Chaque groupe est codirigé par un chercheur académique et un représentant des partenaires fondateurs.*

# Programme de recherche

## L'approche de type cluster

Chaque cluster produit un plan de travail pour guider les activités de recherche et de diffusion des résultats.

Vous trouverez ci-dessous quelques éléments des plans de travail, ainsi que le nom des personnes qui en font partie.

### Cluster 1: État de la philanthropie

#### Codirigeants:

- Sid Frankel, Université du Manitoba
- Hilary Pearson, FPC

#### Membres supplémentaires:

- Jean-Marc Fontan, UQAM
- Iryna Kryvoruchko, Université de Regina
- Sylvain Lefèvre, UQAM
- Michael Lenczner, AJAH

- Dan Wilson, FTO

- Révision de la documentation canadienne et internationale au niveau des définitions et des cadres analytiques concernant les fondations.
- Étude exhaustive and critique de la documentation canadienne concernant les Fondations.
- Description complète des bases de données canadiennes pouvant fournir des données pour l'analyse secondaire concernant les fondations canadiennes.

Cluster 1 espère produire au moins deux rapports pour la conférence de Juin 2015 afin d'obtenir des commentaires de la communauté.



## Cluster 2: Aspect juridique et processus de gouvernance

### Codirigeants:

- François Brouard, Université Carleton
- Adam Parachin, Université de Western
- Peter Elson, INS

•

### Membres supplémentaires:

- À déterminer

- ➔ Explorer la nature, les limites, et les opportunités des politiques et de la gouvernance des fondations subventionnaires ainsi que leur impact sociétal.
- ➔ Produire un rapport de pointe sur la gouvernance des fondations, incluant l'identification de politiques sociales et les éléments de juridiction associés avec la philanthropie canadienne et les fondations subventionnaires.
- ➔ Identifier les forces et les faiblesses du modèle canadien ainsi que les aspects juridiques et les politiques sociales reliés à la gouvernance des fondations qui pourraient être améliorés.

Cluster 2 produira un rapport concernant les problématiques et les défis associés aux aspects juridiques et réglementaires sur les fondations subventionnaires canadiennes.

Ce rapport sera présenté lors de la conférence qui aura lieu à Montréal au mois de Juin 2015 afin d'obtenir des commentaires de la communauté.

## Cluster 3: Études de cas

### Codirigeants:

- Jean-Marc Fontan, UQAM
- Mario Gravelle, The Counselling Foundation of Canada

### Membres supplémentaires:

- Sid Frankel, Université de Manitoba
- Taïeb Hafsi, UdeM, HEC
- Juan-Luis Klein, UQAM
- Sylvain Lefèvre, UQAM
- Lee Rose, FCC
- Luc Theriault, UNB, Fredericton

- ➔ Produire de façon partenariale avec les parties prenantes des fondations subventionnaires canadiennes des études de cas thématiques mettant en scène des actions complémentaires, collaboratives ou partenariales entre elles ou avec d'autres acteurs.
- ➔ Approfondir la compréhension des innovations mise en place par les fondations subventionnaires au Canada.
- ➔ Produire un rapport préliminaire portant sur la nature de la collaboration entre les fondations subventionnaires au Canada et étudier comment celle-ci joue un rôle au niveau du changement social.

Les études de cas retenues porteront sur les collaborations développées entre fondations subventionnaires et avec d'autres organisations. Chaque étude de cas devrait permettre aussi d'identifier des impacts et le niveau d'influence que peut avoir l'action de fondations regroupées. Les études de cas porteront sur :

- ➔ La sécurité alimentaire
- ➔ L'éco-fiscalité
- ➔ La petite enfance
- ➔ La collaboration à l'échelle territoriale (le cas de Winnipeg au Manitoba)
- ➔ L'appui à la capacité de développement (le programme Signes Vitaux)

## Cluster 4: Philanthropie internationale et Canada

### Codirigeants:

- Mirle Rabinowitz Bussel, UCSD
- James Stauch, INS

### Membres supplémentaires:

- Peter Elson, INS
- Jean-Marc Fontan, UQAM
- Michele Fugiel Gartner (Partenaire indépendante)
- Mario Gravelle, The Counselling Foundation of Canada
- Maria Martinez-Cosio, UTA

- ➔ Approfondir nos connaissances sur le milieu canadien des fondations subventionnaires en le comparant directement avec un petit nombre de juridictions internationales afin d'identifier les différences et similitudes.
- ➔ Explorer comment les différences culturelles, économiques et politiques affecte le développement du milieu des fondations subventionnaires ; à quel point le développement historique des

fondations subventionnaires établies dans d'autres pays diverge ou non du développement des fondations canadiennes.

- ➔ Comparer la relation des fondations subventionnaires à la prestation de biens et services publics. Quel est le rôle joué par les fondations subventionnaires par rapport à l'État dans différentes juridictions ?
- ➔ Développer une compréhension comparative de base de la façon dont les cadres juridiques et réglementaires permettent et restreignent la gouvernance, les opérations, l'octroi de subventions et la croissance des fondations subventionnaires.
- ➔ Explorer le rôle joué par les fondations subventionnaires au niveau de l'innovation sociale, le développement de politiques publiques ou de développement communautaire dans les différentes juridictions.
- ➔ Comprendre la dynamique des flux transfrontaliers au niveau de l'octroi de subventions et l'émergence de réseaux internationaux et collaboratifs. Comment le Canada participe à ces collaborations internationales ? Quelle est l'influence des réglementations étrangères et nationales sur ces collaborations ?

Les juridictions internationales à étudier incluront :

- ➔ Les États-Unis
- ➔ Le Royaume-Uni
- ➔ La France
- ➔ L'Australie
- ➔ La Nouvelle-Zélande

### JOINDRE UN CLUSTER VOUS INTÉRESSE?

Chaque cluster est à la recherche de collaborateurs et de partenaires additionnels afin de se joindre au projet.

**Veillez nous contacter (voir information ci-dessous) si vous êtes intéressé à collaborer et participer, à quelque titre que ce soit, à notre réseau de connaissances sur les fondations subventionnaires du Canada.**

**Nous sommes particulièrement intéressés si vous êtes :**

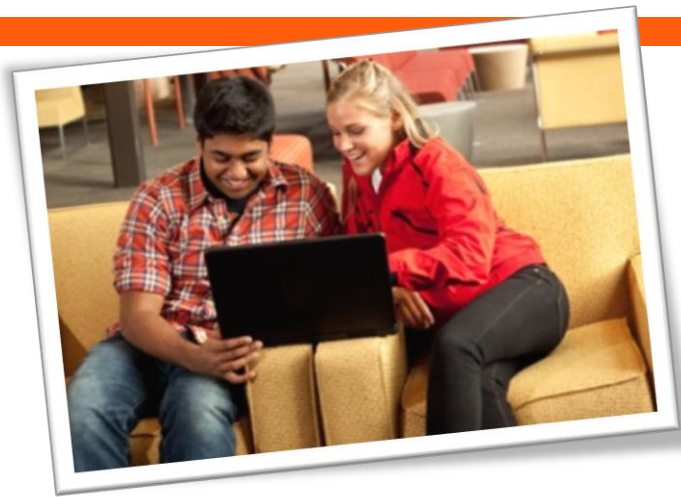
- Représentant d'une fondation privée, publique, ou communautaire.
- Chercheur au niveau collégial ou universitaire
- Représentant d'une organisation associée,

liée ou qui concerne la philanthropie

**Jean-Marc Fontan, UQAM**  
[fontan.jean-marc@uqam.ca](mailto:fontan.jean-marc@uqam.ca)  
(514) 987.3000 poste 0240

**Peter R. Elson**  
[pelson@mtroyal.ca](mailto:pelson@mtroyal.ca)  
(403) 440.8722





## BULLETIN D'INFORMATIONS



### Actifs et dons des fondations donatrices du Canada

Ce [rapport de recherche de 32 pages](#), coécrit par les Fondations philanthropiques Canada et Imagine Canada, dresse le portrait de l'actif et les dons des 150 plus grandes fondations donatrices et des dix plus grandes fondations communautaires du Canada. Le rapport se penche sur les données relatives à l'actif et aux dons au cours de la période allant de 2002 à 2012. Il présente aussi la répartition de la distribution des dons par champs d'intervention. Les faits saillants du rapport sont disponibles sur [Faits et Donnée Clés](#). Il est le premier d'une série annuelle de rapports portant sur les activités des fondations donatrices du Canada. (Source : [www.pfc.ca/fr](http://www.pfc.ca/fr))



### Présentations à venir

Le projet sera l'hôte de séminaires interactifs afin d'obtenir des commentaires sur tous les aspects des objectifs de recherche lors de deux conférences à venir.

Jean-Marc Fontan et Luc Theriault vont présenter à la conférence du PFC à Halifax qui aura lieu le 21 Octobre 2014. Pour plus de détails, voir le lien ci-dessous <http://www.pfc.ca/conference2014/fr>.

Peter R. Elson et James Stauch présenteront à la session de la pré-conférence portant sur le réseautage entre

## Nous étions à ARES: dernières nouvelles

pairs qui aura lieu le mercredi 19 Novembre 2014. Cela fait partie du Sommet sur le partage des connaissances de la communauté ([ckx.org/summit/](http://ckx.org/summit/)) ayant lieu à Toronto entre le 19 et le 21 Novembre 2014.

N'hésitez pas à venir participer au séminaire et à saluer nos membres.

### DES COMMENTAIRES ?

Si vous n'êtes pas en mesure de vous rendre à l'une de nos présentations en personne, vous pouvez nous faire parvenir vos commentaires à [fontan.jean-marc@uqam.ca](mailto:fontan.jean-marc@uqam.ca) et [pelson@mtroyal.ca](mailto:pelson@mtroyal.ca)

En Mai 2014, ARES (Association de recherche des organismes sans but lucratif et de l'économie sociale) a tenu sa conférence annuelle au Congrès des Sciences Humaines 2014 à l'université Brock, St. Catherines, Ontario.

Nous avons organisé la première de nombreuses sessions de partage et de feedback où les représentants des partenaires fondateurs étaient amenés à partager leurs réflexions sur ce qu'ils croyaient être le rôle des fondations subventionnaires au Canada ainsi que leur impact sociétal. Vous trouverez ci-dessous un résumé de leurs commentaires qui a guidé notre programme de recherche :

- Les plus grands secteurs des fondations communautaires et privées sont dans le domaine de l'éducation, des services sociaux et de la santé
- Nous sommes passés du vieux modèle de charité où les critères de sélection étaient basés sur la capacité

organisationnelle à un nouveau modèle axé sur l'impact sur la communauté.

- La façon de mesurer l'impact entre les différents projets et les acteurs demeure un défi permanent. Il y a un besoin d'outils d'évaluation, allant de la perspective micro à macro. De nombreuses fondations sont intéressées à l'innovation sociale et veulent améliorer leur capacité à faire une différence, ou à aider les organismes sans but lucratif à faire une différence.
- Compte tenu des grandes quantités de fonds et la grande influence des fondations, il est nécessaire d'étudier les structures de responsabilisation et les modèles de prise de décision internes et externes, ainsi que les barrières ou les tensions potentielles qui peuvent empêcher un travail efficace.
- Au-delà d'être chargées des subventions, de nombreuses fondations font également leur propre programmation et projets, car elles considèrent cette centralisation comme ayant un impact plus important.
- Cela a conduit à une croissance de la professionnalisation de la philanthropie (par exemple, la maîtrise en philanthropie et leadership dans le secteur à but non lucratif de l'Université de Carleton) et à renforcer les capacités des personnes qui travaillent dans les fondations.
- Avec les avancées en matière de technologie et des médias sociaux, nous avons vu une accélération et une demande accrue pour la collaboration entre fondations.
- Il ya toujours le défi d'intégrer de nouveaux intervenants et de trouver de

nouvelles façons de participation au projet.

- ➔ Afin d'améliorer la qualité des comparaisons internationales, il sera important de se pencher, non seulement sur ce qui se passe aux États-Unis, mais aussi sur la situation en Nouvelle-Zélande, l'Australie et le Royaume-Uni.
- ➔ Une discussion a eu lieu sur la question de la théorie du changement. Certaines

fondations l'utilisent, alors que d'autres n'en ont pas ou ne l'utilisent pas.

- ➔ Différentes questions ont été soulevées sur les données:
  - Il est difficile d'accéder à des données provinciales sur les OSBL.
  - La qualité des données recueillies par l'Agence du revenu du Canada, et les dimensions juridiques de la

régulation concernant les fondations publiques.

#### REMERCIEMENTS SPÉCIAUX

Merci à tous ceux qui ont assisté à la session, en particulier les représentants de FPC, la FTO, et INS qui ont contribué à faciliter la discussion.