

«Enjeux et défis de la philanthropie»- 84e Congrès  
de l'ACFAS, colloque scientifique # 438

**« « Restons vigilants » : l'appel collectif des  
fondations québécoises en contexte  
d'austérité »**

S. Lefèvre (UQAM), A. Berthiaume (McGill)

Laboratoire montréalais de recherche sur la philanthropie canadienne

# Avant-propos

Suivi de la démarche à travers plusieurs perspectives:

- Recherche partenariale et enquête ethnographique dans une des fondations
- Entrevues semi-directives avec 7 acteurs de cette coalition
- Analyse documentaire de la couverture médiatique
- Observation directe lors de l'événement du 22 avril 2015

# Plan de la présentation

- Une mobilisation improbable ?
- Les conditions de possibilités
- Les motifs
- Les résultats
- Les enjeux et défis pour la suite

# Les étapes de la mobilisations

- Automne-décembre 2014: préparation (Béati et FLAC puis 9 fondations)
- 10-11 mars 2015: **lettre ouverte** « *«Les risques de la rigueur budgétaire»*, adressée au PM + sortie médiatique (Le Devoir puis autres médias)
- 22 avril 2015: **événement** public organisé par l'INM sur les inégalités (avec universitaires)
- Automne 2015-printemps 2016: **approfondissement et élargissement** du collectif

## « Les risques de la rigueur budgétaire

*Nous sommes préoccupées par l'accroissement des inégalités sociales, un phénomène qui suscite des appels à la vigilance de la part des organisations économiques les plus crédibles*

(...) Au moment où plusieurs programmes gouvernementaux sont remis en question et où la fiscalité fait l'objet d'un examen en profondeur, nous nous interrogeons sur les impacts possibles de ces changements sur la société.

Nous sommes préoccupés en particulier par leur effet sur les inégalités sociales, un phénomène en hausse à l'échelle mondiale et qui suscite des appels à la vigilance de la part des organisations économiques les plus crédibles et, de plus en plus, de la part de leaders politiques reconnus. »

*Extrait de la tribune du 10 mars 2015, Le Devoir.*

*Signataires: la Fondation Béati, la Fondation Berthiaume-Du-Tremblay, la Fondation des YMCA du Québec, la Fondation Dufresne et Gauthier, la Fondation Léa-Roback, la Fondation Lucie et André Chagnon, la fondation de la famille J.W. McConnell, la Fondation Solstice et la Fondation Y des femmes de Montréal.*

# Une mobilisation *improbable* ?

- Une sortie *publique* (vs. discrète)
- Une parole *collective* (vs. singularité de chaque fondation)
- Une adresse au *gouvernement* (vs. neutralité et distance au politique)
- La thématique des *inégalités* (vs. pauvreté)

# Les conditions de possibilité: **éléments de contexte**

- *Contexte politique* de 2015 au Québec: grogne contre les coupes budgétaires (communautaire, syndicat, médias...)
- *Succès du discours sur les inégalités à l'international* (Stiglitz 2012, Piketty 2013, OCDE 2015, Fondation Ford 2015)

# Les conditions de possibilité: **modus operandi**

- Leadership de *Béati et FLAC*
- Appui d'une *tierce partie* (INM)
- Disponibilité et légitimité de *l'argumentaire* sur le coût collectif des inégalités
- Démarche de mobilisation *à la carte*
- *Ton* de la lettre
- *Division* du travail (écriture, financement, réseautage, porte-parolat)



# Les motifs: une **crise existentielle** des fondations ?

- Questionnement sur leurs *ressources* (stagnation depuis crise 2008)
- *Besoins* croissants des communautés (coupures diverses)
- *Relations complexes avec État* (incitations mais pas de reconnaissance claire)
- Débat sur le *périmètre* d'action légitime (ARC, loi 56)
- Les apories de « *l'innovation* » + que faire *quand l'État se retire...* et qu'on ne veut pas le remplacer ?

# Les résultats

- **Faible:** auprès du *gouvernement* et sur le niveau des *inégalités*
- **Moyen:** sur la légitimité dans *l'espace public* et sur les relations avec organismes *communautaires*
- **Fort:** sur la densification des liens et échanges *entre et au sein des fondations* sur leur propre rôle

# Les défis

- **Hétérogénéité** du collectif: taille, orientation et points de vue des fondations, relation entretenue avec le gouvernement
- **Forme du collectif**: degré de formalisation, coût (\$ et temps)
- **Modalités d'action**: fréquence d'intervention ? Qui parle ?
- Crainte sur la **politisation** (ARC)