



L'année **PhiLanthropique** | **PhiLanthropic** year

2017

OCTOBRE /
OCTOBER

BULLETIN MENSUEL DU PHILAB – PHILAB'S MONTHLY

PHILANTHROPIE NORD-AMERICAINE EN TRANSFORMATION NORTH AMERICAN *PHILANTHROPY* IN *TRANSFORMATION*

De nombreuses transformations qui bouleversent la philanthropie nord-américaine semblent causées par une polarisation du spectre philanthropique. Les fondations se divisent de plus en plus entre deux paradigmes, structurellement antagonistes autant par leur interprétation des problèmes sociaux que par leur façon de les approcher. Sur la droite, avec des moyens financiers titanesques, on voit se développer un philanthrocapitalisme qui applique une logique de marché à ses interventions. Sur la gauche, quoique plus marginale, se dresse une philanthropie de changement social qui entend soutenir les communautés à s'organiser pour qu'elles prennent en charge les problèmes qui les concernent. Les références proposées nous plongent au cœur des transformations que ces deux modèles initient.

Bonne lecture!

Many transformations that disrupt North American philanthropy seem to be caused by a polarization of the philanthropic spectrum. Foundations are divided more and more between two paradigms, structurally antagonistic as much by their interpretation of social problems as by their approach to them. On the right, with financial means titanic, we see developing a philanthrocapitalism that applies a market logic to its interventions. On the left, albeit more marginally, is raising a philanthropy of social change that aims to support communities to organize themselves so that they take care of the problems that concern them. The proposed references attempt to understand the transformations that these two models initiate.

Wish you good reading!

TABLE DES MATIÈRES | TABLE OF CONTENTS

Philanthropie nord-américaine en transformation North american <i>philanthropy in transformation</i>	1
La nouvelle philanthropie, ou la marketisation du don <i>New philanthropy and the marketization of gift</i>.....	3
Philanthropie de justice sociale <i>Social justice philanthropy</i>	7
Changements systémiques et culturels de la philanthropie <i>Systemic and cultural changes in philanthropy</i>.....	10

LA NOUVELLE PHILANTHROPIE, OU LA
MARKETISATION DU DON
NEW PHILANTHROPY AND THE MARKETIZATION OF GIFT

- Alexandre Lambelet (2015). « Faire de la philanthropie stratégique ». Étude des transformations des discours et des pratiques dans une fondation privée en Suisse ». *ethnographiques.org*, Numéro 30 - septembre 2015, Mondes ethnographiques, [en ligne].

Lien Web – *Web link* :

<http://www.ethnographiques.org/2015/Lambelet>

Résumé :

Cet article propose une description de la mise en œuvre et du suivi d'un projet dans le domaine social par une fondation philanthropique. Sur la base d'une observation ethnographique, et inscrivant la compréhension de la mise en œuvre de ce projet non seulement en lien avec le but général de cette fondation mais plus largement avec l'ensemble des débats qui structurent le champ philanthropique aujourd'hui, cet article questionne la manière dont les fondations « relisent » ou font évoluer leurs pratiques pour correspondre aux discours tenus par les promoteurs d'une philanthropie dite « stratégique », au premier rang desquels les associations de fondations. Il questionne ainsi, ou réciproquement, les effets des discours de ces promoteurs d'une philanthropie dite « stratégique » sur les pratiques ou le positionnement de fondations.

Abstract :

“Strategic philanthropy : Studying the transformation of discourse and practice in a Swiss private foundation”. Based on ethnographic observation conducted in a philanthropic foundation, this research describes the implementation and monitoring of a project in the area of social responsibility. It provides a presentation of the project and of the foundation's involvement in connection not only with the general aim of the foundation but more broadly with all of the discussions that shape the philanthropic sector today. More generally, this paper questions the way foundations adapt their discourse and practice to match the objectives put forth by the promoters of « strategic philanthropy ». It also questions the effects in return that this concept has on the work of the foundation.

- **Michael Edwards (2008).** « **Just Another Emperor? The Myths and Realities of Philanthrocapitalism** ». *Démos : A Network for Ideas & Action / The Young Foundation*, 105p.

Lien Web – *Web link* :

[http://www.futurepositive.org/edwards WEB.pdf](http://www.futurepositive.org/edwards_WEB.pdf)

Résumé – *Abstract* :

Business involvement in philanthropy is increasing day by day, but is it a blessing, a curse, or somewhere in between? Just Another Emperor? The Myths and Realities of Philanthrocapitalism takes a comprehensive and critical look at this vital new phenomenon.

The movement in the nonprofit world to make charities more like businesses and create new markets for goods and services that benefit society has been nicknamed "philanthrocapitalism." There is no doubt that this is an important phenomenon. Very large sums of money have been generated for philanthropy, particularly in the finance and IT industries. Michael Edwards argues that despite its great potential, this movement is oversold in both its proposed means and its promised ends because it sees business methods as the answer to social problems, but offers little rigorous evidence or analysis to support this claim, and ignores strong evidence pointing in the opposite direction.

Just Another Emperor? looks at the rise of major new philanthropic funds and actors, and asks if they represent a genuinely new kind of philanthropy. Just Another Emperor? examines the evidence for applying business models in the social sector, and makes a series of recommendations on how they could best contribute to lasting social change.

- **Marc Abélès (2003).** « **Nouvelles approches du don dans la silicon valley** », *Revue du MAUSS*, n^o 21, p. 179-197.

Lien Web – *Web link* :

<https://www.cairn.info/revue-du-mauss-2003-1-page-179.htm>

Extrait :

Les réflexions qui suivent visent à présenter une perspective anthropologique sur la philanthropie américaine. C'est aussi le point de vue d'un intellectuel européen qui, ayant des contacts approfondis avec les États-Unis, a pu observer la manière dont sont financées la recherche et l'éducation. Comme l'environnement, la santé ou les politiques sociales, ces activités font partie de ce que les Américains nomment le *non-profit sector*. Alors qu'en France, c'est l'État qui subventionne ce secteur, aux États-Unis les fondations et les dons privés jouent un rôle essentiel. Ce qu'on appelle *third sector* aux USA se veut indépendant et pluraliste, grâce à ce système de financement qui vise à mettre des investissements privés au service de l'intérêt collectif.

- Marcel Hénaff (2003). « La nouvelle philanthropie capitaliste », *L'Homme* [En ligne], 167-168, p. 307 – 313.

Lien Web – *Web link* :

<http://lhomme.revues.org/21558>

Mots clés : philanthropie, capitalisme, don, échange, Marcel Mauss, États-Unis

Keywords : philanthropy, capitalism, gift, exchange, Marcel Mauss, United States

L'IMPACT DE LA NOUVELLE PHILANTHROPIE AU QUÉBEC

NEW PHILANTHROPY'S IMPACT IN QUÉBEC

- Élise Ducharme (2012). « La "nouvelle philanthropie" : coup d'œil sur les impacts de sa présence en sol québécois », *Nouvelles pratiques sociales*, n° 1, p. 16-29.

Lien Web – *Web link* :

<http://id.erudit.org/iderudit/1008624ar>

Résumé :

On remarque l'arrivée au Québec d'une philanthropie qui s'apparente à celle du mouvement de « la nouvelle philanthropie » qui trouve ses origines aux États-Unis. Cet article s'intéresse à la forme qu'elle prend au Québec et à la dynamique que sa présence induit entre le gouvernement, le secteur privé et les organismes communautaires.

Abstract :

In Quebec, we note the advent of a philanthropic trend similar to that of the « new philanthropy » movement that originates in the United States. This paper explores the form it takes in Quebec and the dynamics it is generating between the government, the private sector and the community bodies.

- **Élise Ducharme et Frédéric Lesemann (2011).** « Les fondations et la "nouvelle philanthropie" : un changement de paradigmes scientifiques et politiques », *Lien social et Politiques*, n° 65, p. 203-224.

Lien Web – *Web link* :

<http://id.erudit.org/iderudit/1006033ar>

Résumé :

Les fondations de la « nouvelle philanthropie » portent un regard critique sur l'organisation sociale et sur l'action politique et tendent à imposer une nouvelle manière de gérer le social. Au Québec, la Fondation Lucie et André Chagnon s'inscrit dans la logique de ce mouvement. Les recherches effectuées à son sujet ont permis de faire ressortir quelques-uns des impacts de sa présence sur les acteurs du terrain de l'action sociale et communautaire. La situation constatée reflète une nouvelle logique d'action qui correspond à de nouveaux paradigmes que l'on retrouve à la fois dans le champ scientifique et dans le champ de la gouvernance, et qui concurrencent ceux sur lesquels reposent des années de pratiques de terrain.

Abstract :

The foundations of the "new philanthropy" take a critical view of social organization and political action and tend to impose a new way of managing social issues. In Quebec, the Fondation Lucie et André Chagnon is typical of this movement. Research has revealed some of the impacts the foundation has had on groups working in the area of social and community action. The findings reflect a new logic of action that corresponds to new paradigms found in both science and governance, and that are competing with those on which years of practice in the field are based.

- **Frédéric Lesemann (2011).** « "Nouvelles fondations privées" et transition de "régimes institutionnels" », *Lien social et Politiques*, n° 65, p. 79-97.

Lien Web – *Web link* :

<http://id.erudit.org/iderudit/1006027ar>

Résumé :

Depuis la fin des années 1980, de « nouvelles fondations privées » ont vu le jour, caractérisées par une volonté d'innover dans le domaine de la philanthropie. Issues d'une culture de marché, elles s'inscrivent dans un processus actif de redéfinition de la gouvernance des sociétés et des responsabilités respectives du marché, de l'État et des organisations de la société civile. À propos d'un exemple québécois, l'article développe l'idée que l'émergence de ces « nouvelles fondations » signale une transition en cours d'un « régime institutionnel » caractéristique d'une « économie de marché coordonnée » à celui d'une « économie de marché libérale », ou du moins que beaucoup d'élites

économiques voudraient voir libéralisée, ce qui ne semble toutefois pas être l'aspiration d'une majorité de la population.

Abstract :

Since the late 1980s, “new private foundations” that have shown a distinct desire to innovate in the area of philanthropy have been established. The product of a market culture, they are part of an active process of redefining corporate governance and the respective responsibilities of the market, the State and the organizations of civil society. Taking a Quebec example, the author develops the idea that the emergence of these new foundations signals an ongoing transition from an “institutional regime” characteristic of a “coordinated market economy” to one typical of a “liberal market economy,” or at least an economy that many elites would like to see liberalized, even if this does not seem to be something most people want.

PHILANTROPIE DE JUSTICE SOCIALE
SOCIAL JUSTICE PHILANTHROPY

- **David F. Suárez (2012).** « Grant making as advocacy: The emergence of social justice philanthropy », *Nonprofit Management & Leadership*, Volume 22, Issue 3, p. 259–280.

Lien Web – *Web link* :

<http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/nml.20054/abstract>

Résumé – *Abstract* :

In recent decades the phrase “social justice philanthropy” has emerged to describe grant making for progressive social reform. This article investigates this new discourse based on a cross-sectional analysis of foundations that actively support nonprofit social action. Smaller foundations, younger foundations, and public foundations are more likely to mention social justice or social change in their program descriptions than are other philanthropic institutions. Results indicate that foundations that set international grant making and rights activities as priorities are more likely to adopt this sensitive discourse than are foundations dedicated to other subjects; foundations with longer legacies of supporting reform also discuss social justice more frequently. This article begins to clarify which foundations provide legitimacy for social change nonprofits through their discourse and offers new insights into the role of foundations as policy actors. These findings suggest that the main advocates for a liberal policy voice within the philanthropic community may be smaller foundations and those incorporated as public foundations, a radical flank that pressures other foundations to expand their funding repertoire.

- **Daniel Faber et Deborah McCarthy Auriffeille (Éditeurs).** « **Foundations for Social Change: Critical Perspectives on Philanthropy and Popular Movements** », *Rowman & Littlefield Publishers*, 2005, 322 p.

Résumé – *Abstract* :

This multi-disciplinary collection blends broad overviews and case studies as well as different theoretical perspectives in a critique of the relationship between United States philanthropic foundations and movements for social change. Scholars and practitioners examine how these foundations support and/or thwart popular social movements and address how philanthropic institutions can be more accountable and democratic in a sophisticated, provocative, and accessible manner. *Foundations for Social Change* brings together the leading voices on philanthropy and social movements into a single collection and its interdisciplinary approach will appeal to scholars, students, foundation officials, non-profit advocates, and social movement activists.

- **Alicia Epstein Korten et Kim Klein.** « **Change Philanthropy: Candid Stories of Foundations Maximizing Results through Social Justice** », *Jossey-Bass*, 2009, 320 p.

Résumé – *Abstract* :

This groundbreaking book shows how to increase funding for social justice philanthropy. Social justice philanthropy provides direct services to alleviate suffering and works to transform the systems and institutions that cause that suffering. Written in an engaging, easy-to-read style, *Change Philanthropy* offers an insider's view what works and what doesn't work when developing grantmaking strategies in support of social change. It gives clear guidance showcases foundations of all types and sizes including Liberty Hill Foundation, Charles Stewart Mott Foundation, Needmor Fund, Jacobs Family Foundation, Discount Foundation, Global Fund for Women, Schott Foundation, Ford Foundation, and the Open Society Institute. The book also includes a wealth of illustrative examples and contains practical suggestions and tips that can be applied immediately to support any social justice agenda

Certains auteur.e.s soulignent le rôle prééminent des jeunes héritiers dans le développement de ce modèle philanthropique progressiste.

Some authors underline the preeminent role of young heirs in the development of this progressive philanthropic model.

- Laura Jane Wernick (2012). « Leveraging Privilege: Organizing Young People with Wealth to Support Social Justice », *Social Service Review*, Vol. 86, No. 2, p. 323-345

Lien Web – *Web link* :

<http://www.jstor.org/stable/10.1086/666874>

Résumé – *Abstract* :

Scholars and practitioners suggest that some people with power and privilege organize within their own communities to create change and help shape a just society. However, extant literature offers no model of how those with privilege organize to support these goals while remaining accountable to cross-class movements and avoiding replication of existing, unjust power structures. This mixed-methods case study examines how an organization of young adults who have (or will inherit) wealth alters a transformative model to effectively organize people with wealth. The article extends the literature on community organizing by proposing a model for organizing people with wealth and privileged identities to responsibly leverage their resources and access to elite institutions. Working with these young adults, a cross-class team of organizers uses its collective knowledge and experience to develop critical consciousness, build skills, and create action plans that responsibly support social justice.

*** La thèse de doctorat de Laura Jane Wernick « How young progressives with wealth are leveraging their power and privilege to support social justice: A case study of social justice philanthropy and young donor organizing » est disponible en ligne :**

Laura Jane Wernick's doctoral thesis « How young progressives with wealth are leveraging their power and privilege to support social justice: A case study of social justice philanthropy and young donor organizing » is available online :

<https://search.proquest.com/docview/89184070/>

Il est inspirant de consulter les publications de Resource Generation (RG), un réseau américain qui « aide de jeunes personnes fortunées avec des privilèges de classe à s'organiser pour devenir des leaders dans la mise en place d'une redistribution équitable de la richesse, des terres et du pouvoir » (ma traduction).

It is inspiring to look at the publications of Resource Generation (RG), an American network that helps « organizes young people with wealth and class privilege in the U.S. to become transformative leaders working towards the equitable distribution of wealth, land and power ».

Lien Web – Web link : <http://resourcegeneration.org/resources/rg-publications/>

CHANGEMENTS SYSTEMIQUES ET CULTURELS DE LA PHILANTHROPIE *SYSTEMIC AND CULTURAL CHANGES IN PHILANTHROPY*



L'Institut Mallet a produit un ouvrage collectif suite à son sommet 2013 qui s'est donné à l'Université Laval. Cet ouvrage, intitulé « **Culture philanthropique : visages et transformations. Actes du sommet, éléments de synthèse et perspectives d'avenir** », réunit les analyses de plusieurs chercheurs.e.s universitaires et spécialistes du tiers-secteur sur les transformations qui secouent la philanthropie québécoise. Cette référence est entièrement disponible via le site web de l'institut.

*The Institut Mallet has produced a collective work following its 2013 summit held at Université Laval. This book, entitled « **Culture philanthropique : visages et transformations. Actes du sommet, éléments de synthèse et perspectives d'avenir** », brings together the analyses of several university researchers and nonprofit sector specialists on the transformations shaking up Quebec philanthropy. This reference is entirely available via the institute's website.*

Lien Web – Web link :

http://institutmallet.org/wp-content/uploads/ActesduSommet_Final_WEB.pdf



Dans le cadre de la 84^e édition de l'ACFAS qui s'est déroulée en mai 2016 à l'UQAM, M. Benoit Lévesques a fait une présentation intitulée « Les fondations et l'écosystème de la philanthropie: adaptation ou transformation? » dans le cadre du colloque « Enjeux et défis de la philanthropie ».

As part of the 84th edition of the ACFAS that took place in May 2016 at UQAM, Mr. Benoit Lévesques made a presentation entitled « Les fondations et l'écosystème de la philanthropie: adaptation ou transformation? » in the context of the seminar « Enjeux et défis de la philanthropie ».

Voici le lien du vidéo – *Here is the link of the video :*

<https://tv.uqam.ca/acfas-2016-les-fondations-lecosysteme-philanthropie-adaptation-transformation>



PhiLab

LABORATOIRE MONTRÉALAIS
DE RECHERCHE SUR LA
PHILANTHROPIE CANADIENNE

Produit par David Grant-Poitras
Candidat à la Maitrise en Sociologie
UQAM

Faites-nous parvenir vos références sur le thème « Philanthropie nord-américaine en transformation ». Écrivez-nous au philab@uqam.ca et il nous fera grand plaisir de les ajouter au bulletin. De plus, vous pouvez nous suivre via notre site internet www.philab.uqam.ca, sur Twitter [@PhiLabMTL](https://twitter.com/PhiLabMTL) ou même en vous abonnant à notre Infolettre.

On vous revoit le mois prochain !

Send us your references on « North American philanthropy in transformation ». Write us to philab@uqam.ca and we will be pleased to add them to the monthly. Moreover, you may follow us by our Web site www.philab.uqam.ca, on Twitter [@PhiLabMTL](https://twitter.com/PhiLabMTL) or even in subscribing to our Newsletter.

See you next month !